

# PILISVÖRÖSVÁR VÁROS ÖNKORMÁNYZATÁNAK GAZDASÁGI PROGRAMJA

**2019-2024**

---



Pilisvörösvár, 2020 március

## Tartalomjegyzék

1.	4	
2.	5	
2.1.	5	
Erősségek		5
Gyengeségek		6
Lehetőségek		7
Veszélyek		8
3.	9	
4.	11	
4.1.	11	
Helyzetértékelés		11
Fejlesztési elképzelés		14
Feladatok		14
4.2.	14	
Helyzetértékelés		14
Fejlesztési elképzelés		16
Feladatok		16
4.3.	17	
4.3.1.	17	
Helyzetértékelés		17
Fejlesztési elképzelés		17
Feladatok		17
4.3.2.	18	
Helyzetértékelés		18
Fejlesztési elképzelés		19
Feladatok		20
4.3.3.	21	
Helyzetértékelés		21
Fejlesztési elképzelés		21

<b>Feladatok</b>	21
<b>4.3.4.</b>	21
<b>Helyzetértékelés</b>	21
<b>Fejlesztési elképzelés</b>	22
<b>Feladatok</b>	22
<b>4.3.5.</b>	22
<b>Helyzetértékelés</b>	22
<b>Fejlesztési elképzelés</b>	23
<b>Feladatok</b>	23
<b>4.3.6.</b>	23
<b>Helyzetértékelés</b>	23
<b>Fejlesztési elképzelés</b>	23
<b>Feladatok</b>	24
<b>4.3.7.</b>	24
<b>Helyzetértékelés</b>	24
<b>Fejlesztési elképzelés</b>	25
<b>Feladatok</b>	25
<b>4.3.8.</b>	25
<b>Helyzetértékelés</b>	25
<b>Fejlesztési elképzelés</b>	26
<b>Feladatok</b>	26
<b>4.3.9.</b>	26
<b>Helyzetértékelés</b>	26
<b>Fejlesztési elképzelés</b>	27
<b>Feladatok</b>	28
<b>5.</b>	28
<b>6.</b>	33

## 1. Gazdasági program elkészítésének törvényi alapja

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a alapján valamennyi helyi önkormányzatnak meg kell alkotnia gazdasági programját, amelyet a képviselő-testületnek az alakuló ülését követő hat hónapon belül kell elfogadnia. A jogszabály a gazdasági program szerkezetét és a tartalmát részletesen nem szabályozza, általánosságban határozza meg a gazdasági program kötelező elemeit, a szerkezetét az alábbiak szerint:

(1) A képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, melynek elkészítéséért a helyi önkormányzat felelős.

(2) A gazdasági program, fejlesztési terv a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól.

(3) A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

(4) A gazdasági program, fejlesztési terv - a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban - tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.

(5) A gazdasági programot, fejlesztési tervet a képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül fogadja el. Ha a meglévő gazdasági program, fejlesztési terv az előző ciklus időn túlnyúló, úgy azt az újonnan megválasztott képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül köteles felülvizsgálni, és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni vagy módosítani.

Pilisvörösvár Város Önkormányzatának a 2019-2024 éves önkormányzati ciklusra vonatkozó gazdasági program kidolgozása az alábbi módszertani és szakmai alapelvek szerint történt:

- Az egyes területeken meghatározott célok és a célok eléréséhez szükséges feladatok releváns, naprakész adatokon alapuló diagnózisra épülnek.
- A gazdasági program integrálja a már meglévő fejlesztési elképzeléseket.
- A gazdasági program kialakítása a választási kampányban és azóta eltelt időszakban érkezett szakmai-lakossági vélemények, valamint a választáson felhatalmazást kapott program figyelembevételével történt.

A gazdasági program – a törvényi előírásoknak és szakmai állásfoglalásoknak minden tekintetben megfelelően – az alábbi fejezeteket foglalja magában:

- Összefoglaló helyzetkép – a város jelenlegi helyzetének, adottságainak összefoglalása, SWOT elemzés
- Településfejlesztési politika – a település Fejlesztési elképzelése és stratégiai célrendszere
- Önkormányzati feladatok tételes áttekintése – az egyes területekhez kapcsolódóan diagnózis, célok és feladatok azonosítása
- Fejlesztési elképzelések – a településen az elkövetkező években végrehajtásra javasolt feladatok összesítése

Jelen gazdasági program több mint egyszerű ciklusprogram, hiszen átfogó képet fest az önkormányzat kötelező és önként vállalt feladatairól, megalapozza az önkormányzati működést és fejlesztéseket, az önkormányzati döntéseket.

A gazdasági programban kitűzött célok és feladatok végrehajtásának nyomon követése az egyes területeken meghatározott monitoring mutatók évenkénti felülvizsgálatával valósítható meg.

## 2. Összefoglaló helyzetkép

Pilisvörösvár a Budapesti agglomeráció északnyugati részén, a Budapest–Dorog–Esztergom tengely (10-es út) középső részén helyezkedik el a fővárostól 20 km-re. A város területe 2430 ha, melyből szántó 641,6 ha.

A város járási és térségi központ, ennek megfelelően az alapfokú ellátás mellett Pilisvörösvár magasabb közigazgatási, oktatási, egészségügyi és szociális feladatokat is ellát. A településen keresztül halad a 10-es számú út. Ennek következtében a város könnyen megközelíthető, viszont a fő út hatalmas teher- és személyforgalma óriási terhet ró a városra.

### 2.1. A település jelenlegi állapotának SWOT elemzése

Erősségek		
a főváros közelsége	nagyszámú aktív civil szervezet, egyesület	Polgárórség, önkéntes Tűzoltóság
Pilisvörösvár központi szerepe (járási, térségi központ)	megfelelő háziorvosi-, gyermek-háziorvosi és fogszakorvosi ellátás	helyi Rendőrőrs
közösség, kultúra sokszínűsége	Szakorvosi Rendelőintézet	közepes- és nagyvállalkozások
befogadó települési közösség	Mentőállomás	számos kisvállalkozás
		helyi munkalehetőségek

Kertvárosias és egyben kisvárosias arculat	megoldott gázellátás	megújult vasútvonal
Barátságos, emberközeli léptékű város	megoldott a települési hulladék gyűjtése és elszállítása a városban	kiváló főváros felé irányuló tömegközlekedés
változatos településkép	szelektív hulladékgyűjtés lehetősége adott	értékes, könnyen elérhető természeti környezet (Budai- hg., Pilis)
kiépített szennyvíz csatornahálózat a hagyományosan lakóterületi részekben	közvetlen közúti kapcsolat a fővárosba	kijelölt túraútvonalak

### Gyengeségek

a túlterhelt fő út megnehezíti a városon belüli közlekedést	iparterület hiánya	konfliktusokkal átalakuló zártkerti területek
a közintézmények fenntartása és működtetése a szolgáltatásokat más településekről igénybevevők nagy száma miatt drága	az elektromos hálózat kapacitása elérte maximumát	előfordulnak kevésbé nivós településrészek
a helyi munkalehetőségek viszonylag alacsony száma az értelmiségiel számára	hiányzó K+F ágazat	helyenként nagyobb arányú előregedett épületállomány
a helyi munkaerő ingázása	a főváros munkaerő-elszívó ereje jelentős mértékben érvényesül	helyenként szűk közterületek
előregedő közműhálózat	hiányzó szakképzés (Muttnyánszky Ádám Szakiskola bezárt)	csapadékvíz elvezetésének megoldatlansága
szűkös bölcsődei férőhelyek	a közúti közlekedésből jelentős környezeti terhelés származik (levegő-, zaj- ,rezgésterhelés)	megújuló energiaforrások hiánya
fekvőbeteg-ellátás hiánya	gyakran előforduló, konfliktusokat okozó illegális hulladéklerakók a város körül	forgalmas, a belterületen átvezető főút
a fiatalok nagy része eljár a településről szórakozni, kikapcsolódni	központi tér hiánya	belterületen összeszűkülő fő út
az értelmiség a szabadidejét inkább a fővárosban tölti (szórakozás, kultúra)	helyi tömegközlekedés hiánya	kerékpárutak, kerékpározási lehetőségek hiánya
óvodák, bölcsődék, iskolák túlzsúfoltak, bővítési lehetőségek korlátosak	vonatra való ráhordás hiánya	helyenként hiányzó járdák
		helyenként rendezetlen külterületi dűlőutak
		hiányos környéki autóbusz közlekedés

a környéken működő gazdasági területekhez kapcsolódó jelentős kamion forgalom - elkerülő út hiányában – a belterületet terheli

kevésbé színes turisztikai kínálati paletta

turisztikai infrastruktúra hiánya

turisztikai szolgáltatások hiánya

marketing hiánya

térségi együttműködés hiánya

### Lehetőségek

lovass turizmus

horgászturizmus

elkerülő gyorsforgalmi út megvalósítása (M10)

M0 körgyűrű hiányzó szakaszának kiépítése

Városüzemeltető kft megalapítása

településközi, (mikro) térségi kapcsolatok erősítése

koordináció a közszolgáltatások megosztása terén a környező nagyobb településekkel, koordinátori szerepvállalás a térségi programokban

térségi munkamegosztás megvalósítása

tovább bővülő kapcsolatápolás a testvér településekkel

Közös programok, pályázatok a térség településeivel

helyi munkalehetőségek erősítése, különösen a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számára

fiatal értelmiség helyben tartása szociális, gazdasági intézkedésekkel

térségi képzési programok

közösségi szellem, gyökerek további erősítése

egyesületek, civil szervezetek támogatása

fiatalok további bevonása a település közösségi életébe

fiatalok számára további vonzó helyi kikapcsolódási, sportolási lehetőségek biztosítása

közszolgáltatások színvonalának további emelése

szakiskola újraindítása

bölcsőde bővítése

szociális, egészségügyi fejlesztések

az értelmiségi réteget is megcélzó kulturális, szórakozási lehetőségek biztosítása

helyi vállalkozások támogatása, további erősítése

több lábon álló gazdaság erősítése

helyi munkahelyek számára munkaerő képzése

település marketing és menedzsment tevékenység erősítése

környezetbarát ipar támogatása

további gazdasági területek kijelölése, fejlődésük előmozdítása nagyobb beépíthetőségi paraméterekkel

új vállalkozások letelepedésének segítése

helyi piac fejlesztése, biopiac megvalósítása

fasorok, erdősavók telepítése

csatornahálózat fejlesztése

a csatornahálózatra való teljes körű csatlakozás szorgalmazása, támogatása



illegális hulladék elhelyezések megszüntetése, megelőzése	közterületek, zöldterületek fejlesztése	szomszédos településekről a helyközi autóbusz járatok sűrítése
környezettudatos szemlélet kialakítása (oktatás, tájékoztatás), ösztönzése	közművesítés a területi fejlesztésekkel párhuzamosan	vonatra való ráhordás kialakítása
alternatív energiaforrások kutatása, használata (napenergia, biomassza stb.)	csapadékvíz-elvezetés megoldása a város teljes területén	turisztikai infrastruktúra fejlesztése
rendezett településkép kialakítása	szelektív hulladékgyűjtés szorgalmazása	szállás lehetőségek bővítése
lakóvá alakuló üdülő területek átalakulásának koordinálása	gyorsforgalmi utak megvalósítása (M10, M0)	helyi szolgáltatók összefogása, tevékenységek koordinálása
településrendezési eszközökkel	közlekedésbiztonsági intézkedések	Kerékpárút és kerékpáros fejlesztések (kerékpárutak kiépítése, kerékpáros pihenőhely létesítése, működtetése)
központi tér kialakítása	parkolási lehetőségek biztosítása a város teljes területén	kulturális turizmus
helyi védett épületek, építmények megóvása, felújításuk, hasznosításuk támogatása	új utak, járdák építése	tudatos, szervezett marketing (internetes megjelenés, kiadványkészítés (látnivalók, programok) önállóan, illetve térségi kiadványokban, honlapokon való megjelenés)
tiszta, rendezett árkok, közparkok, gondozott porták	a meglévő utak, járdák leromlott állapotának megszüntetése	

### Veszélyek

a főváros elszívó ereje tovább erősödik	vevők nagy száma miatt a helyi lakosok hátrányba kerülnek	állami fejlesztések elmaradása, lassúsága
az M10-es elkerülő út és M0 megépítésének hiányában a város tranzit forgalma növekszik, a Budapestre való bejutás ill. a Budapestről való kijutás tovább nehezedik	az intézmények fenntartása a magas költségek miatt ellehetetlenül	a kijelölt ipari terület beépítési paraméterei nem segítik elő a vállalkozások letelepedését
a környező településről a szolgáltatásokat igénybe	vállalkozók versenyképtelenek lesznek, a húzó erőt jelentő vállalkozások megszűnnek	a gyorsforgalmi utak megvalósításával növekedhetnek a környezeti problémák



elmarad az elkerülő út megvalósítása, a jelentős belterületi közúti terhelés tovább fokozódik	zártkertekben megoldatlan marad a szennyvízelvezetés	külterületi utak járhatatlanná válnak
a zártkerti területek lakóterületi átalakulása tovább folytatódik a szennyvízhálózat fejlesztése nélkül	a településen működő nagyobb gazdasági vállalkozások teherforgalma a település belterületi útjait használja	Az egyes szereplők, szolgáltatók összefogása nem valósul meg (érdeellentétek, kommunikációs problémák), a turisztikai infrastruktúra fejlesztése elmarad
megújulás híján a bányatelepi településrész elértéktelenedése	kommunális hulladék elszállításával foglalkozók ellehetetlenülése miatt nem oldható meg a szolgáltatás	

### 3. A Gazdasági Program alapelvei

A város fejlődése, versenyképességének javítása és az itt lakók megfelelő életkörülményeinek és munkalehetőségeinek biztosítása érdekében szükséges a város működésének, gazdaságának, termelő infrastruktúrájának és (köz)szolgáltatásainak hatékonyság-elvű fejlesztése. Célunk, hogy a gazdasági potenciál növekedésével, a térségi szerepkör erősödésével párhuzamosan Pilisvörösvár élhető, környezeti szempontból magas minőségű, a lakosság és az ide látogatók számára egyaránt vonzó hely legyen.

Pilisvörösvár jövőbeni pozíciója, hogy tágabb térségének megkerülhetetlen gazdasági, oktatási, kulturális és közszolgáltatási központja legyen.

A gazdasági program célja az önkormányzat fejlesztési tevékenységének és beavatkozásainak rövid összefoglalása, amely következetesen támaszkodik az elmúlt időszak prioritásaira, ezért a településfejlesztési koncepció és az integrált városfejlesztési stratégia (IVS) alapján az alábbi kiemelt fejlesztési területeket fogalmazzuk meg.

**A jelen gazdasági programban alapjait négy fő célkitűzés adja:**

- **Gazdasági környezet stabilizálása**
  - A város gazdasági alapját a helyi vállalkozásoktól befolyt adóbevételek adják, amelyek döntően nem egy szektorra koncentrálnak, azonban stabilitását néhány meghatározó piaci szereplő adja. A versenyképesség növelése érdekében kiemelt fontosságú a beruházást ösztönző intézkedések.
  - A hosszú távú gazdasági kiszámíthatóság érdekében a vállalkozóbarát környezet kialakításával, az itt lévő és ide települő vállalkozások számára partnerség az önkormányzat részéről;

- A város és környezetének (kistérség) adottságaira építve ki kell alakítani minőségi helyi (bio)termékek helyiértékesítésének feltételeit, régiós központtá válni;
- A stabil és diverzifikált gazdasági struktúra fenntartásához fontos a fejlett és innovatív vállalkozások ösztönzése, a tevékenységüket segítő infrastruktúra megteremtése, fejlesztése.
- **Fenntartható városi környezet kialakítása**
  - Megújuló energiák részarányának növelése az energiafelhasználásban, megújuló energiahasznosításon és energiaracionalizáláson alapuló projektek és tevékenységek támogatása;
  - A külső és belső megközelíthetőség és elérhetőség javítása a gyalogos és a kerékpáros közlekedést ösztönző megoldásokkal, a közösségi közlekedés feltételeinek javításával;
  - Zöldterületek felújítása, bővítése, változatosabbá tétele különböző rekreációs funkciókkal (játszótér, sétány, sportcsarnok, sportpálya, uszoda stb.)
  - A természeti és épített környezet állapotának további javítása a vonzó településkép, magas életminőség és értékálló ingatlanállomány biztosítása érdekében.
  - A fenti környezet alapjait egy saját tulajdonú Városüzemeltetési Nonprofit gazdasági társaság üzemeltetésével biztosítani.
- **A közszolgáltatások hatékony működésének biztosítása**
  - A közigazgatási szolgáltatások ügyfélbarát jellegének további erősítése “nyitott kapuk politikája”, a belső folyamatok optimalizálása;
  - A helyi gazdasági szféra igényeihez illeszkedő humánerőforrás-fejlesztés, szakképzés ösztönzése, feltételeinek megteremtése;
  - A lakosság egészségi állapotának javítása és az egészségügyi ellátórendszer bővítése, fejlesztése;
  - A társadalmi különbségek mérséklése a komplex szociális ellátó rendszer továbbfejlesztésével;
  - A főzőkonyha működtetésének stratégiái átalakításával, költségvetés egyik meghatározó bevételi forrásává emelésével.
- **Hatékony városmarketing-tevékenység és imázsfejlesztés**
  - Vonzó, „zöld városkép” kialakítása további beruházásokkal, szabályozási eszközökkel, civil szervezetek segítségével, és az ingatlantulajdonosok ösztönzésével, városképet meghatározó elemek fejlesztésével;
  - Pilisvörösvár, mint identitás modernizálása és megerősítése egy nyitott, fejlődő és fejlődőképes település arculatának kialakításával, amely lakossági megtartó-erő, települési vonzerő és befektetési célterületként is előnybe tudja helyezni a várost versenytársaival szemben;
  - A helyi civil szervezetek, mint a város hírnevének meghatározó szereplőinek támogatásával, helyzetbe hozásával (legyen szó sportról, hagyományról, egészségmegőrzésről, polgári védelemről stb.);
  - A helyi társadalom közösségi életének fejlesztése a helyi lakosok igényeinek folyamatos monitorozásával, a városfejlesztési tevékenységben a társadalmi részvétel további elősegítésével, és a helyi identitástudatot is erősítő az itt lakókat és a térség lakóit célcsoportnak tekintő rendezvények, a város nagy múltú német nemzetiségi

hagyományainak értékeire és adottságaira építő programok és kulturális tevékenységek segítségével.

A jelen gazdasági programban részletesen kijelölésre kerültek Pilisvörösvár Város Önkormányzatának a 2019-2024-es ciklusra vonatkozó fejlesztési elképzelései, amelyeket a dokumentum önkormányzati feladat csoportonként összefoglalva mutat be. Ezek köre természetesen a ciklus során módosulhat, és jelentős részük pályázati források igénybevételével, azok rendelkezésre állása esetén valósulhat meg.

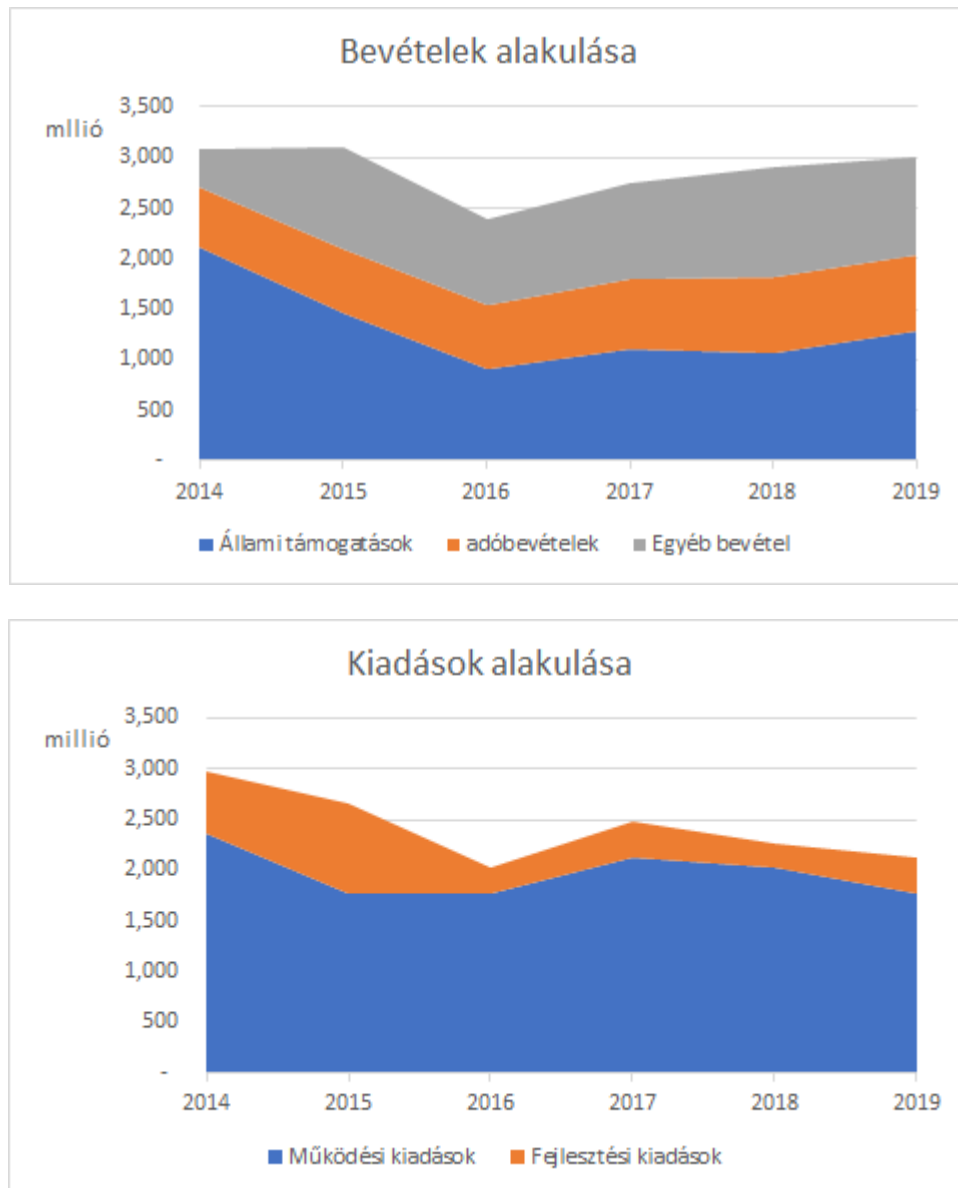
## 4. Az önkormányzati reform irányai

### 4.1. Pénzügyi gazdálkodás, adópolitika

#### Helyzetértékelés

Az öt éves kitekintésű gazdasági program végrehajtásának egyik alapfeltétele a kiszámítható, stabil pénzügyi háttér. Az önkormányzatok gazdálkodása elválaszthatatlan az államháztartástól, annak egyik alrendszerét jelenti. Az államigazgatás korszerűsítése során az ágazati jogszabályok változása az önkormányzat pénzügyi szabályozását is erősen befolyásolják. Az elmúlt időszak tendenciája azt igazolja, hogy az önkormányzatoknak a jövőben egyre inkább saját bevételi forrásaikat kell megerősíteni, mert folyamatosak a forráselvonások, így egy struktúraváltás és szemléletváltás elkerülhetetlen az önkormányzati működés területén.

Az önkormányzat éves költségvetését önkormányzati rendelet rögzíti, melynek hatálya kiterjed Pilisvörösvár Város Önkormányzata képviselő-testületére, bizottságaira, polgármesterére, valamint a képviselő-testület felügyelete alá tartozó, önállóan, illetve részben önállóan gazdálkodó költségvetési szervek költségvetésére, költségvetésének végrehajtására is.



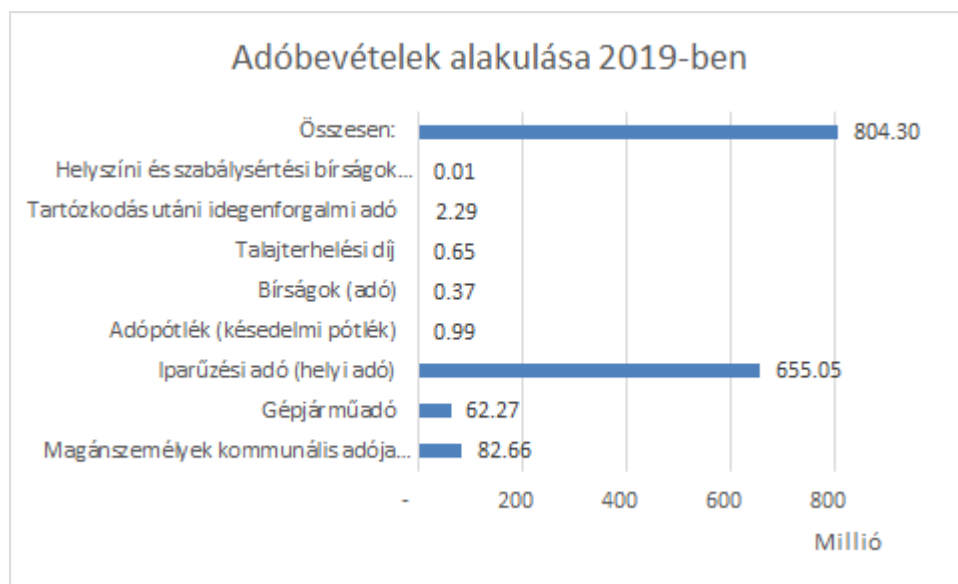
### A költségvetés főbb szerkezete és a várható tendenciák

A bevételek alakulására jellemző, hogy az állami támogatások nominálértéken is folyamatosan csökkennek, így megnő az önkormányzati saját bevételek jelentősége. A fenntartható költséggazdálkodás a közszolgáltató intézményhálózat megtakarításokat is eredményező ésszerűsítése mellett a saját bevételek (helyi adók, pályázati források) növelésével valósulhat meg.

A költségvetési működési kiadások folyamatos racionalizálásával biztosítható egy takarékos kiadási oldal, úgy, hogy az önkormányzat által kínált közszolgáltatások színvonalát ez nem befolyásolja, sőt adott esetben javítja.

A stabil és kiegyensúlyozott költségvetés egyik eleme a szakmailag átgondolt és pénzügyileg megtervezett adópolitika. Pilisvörösvár a helyi adópolitika kialakítása során három szempontot helyez előtérbe: a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét, a megfelelő minőségi szolgáltatások garantálását, valamint a kiegyensúlyozott költségvetés megvalósítását az óvatosság, következetesség és teljeskörűség elvét követve. A város területén a következő adónemek vannak érvényben:

- **Kommunális adó:** Kommunális adókötelezettség terhel minden magánszemélyt, aki Pilisvörösvár Város Önkormányzatának illetékességi területén építmény, illetve telek tulajdonjogával rendelkezik. Az adó mértéke 2012. január 1-jétől adótárgyanként évi 18.000 forint. Bejelentett pilisvörösvári lakos számára a kedvezmény mértéke  $\frac{1}{3}$ .
- **Idegenforgalmi adó:** A város turisztikai jellegéből kifolyólag nem jelentős az idegenforgalmi adóból származó költségvetési bevétel. Az adó mértéke belterületen 300 Ft/fő/vendégéjszaka (külterületen ez az adónem nem kerül kivetésre).
- **Helyi iparüzési adó:** Adóköteles az önkormányzat illetékességi területén állandó vagy ideiglenes jelleggel végzett vállalkozási tevékenység. Az adóalapot országos hatályú jogszabályok figyelembevételével kell meghatározni, az adó mértéke folyamatos tevékenység esetén az adóalap 1,85 %-a, ideiglenes jelleggel végzett tevékenység esetén 5 000 Ft/naptári nap.
- **Gépjárműadó:** Az adókötelezettség a gépjármű forgalomba helyezését követő hónap 1. napján kezdődik. Adófizetésre kötelezett, aki a gépjármű hatósági nyilvántartásban üzembentartóként, ennek hiányában tulajdonosként szerepel. Bevétel 40%-a marad az önkormányzatnál.



A város fejlesztési lehetőségeit a bevételi forrásai határozzák meg, amelyek nagysága nagyban függ az adózói kör nagyságától, a város pályázati politikájától. Egyik legfőbb célkitűzésünk, hogy változtassunk az

elmúlt időszak politikáján, bevezessünk egy célzott adóellenőrzési rendszert és minden lehetséges hazai és EU-s pályázaton induljunk, amely Pilisvörösvár mindenkori fejlődését, előremenetelét szolgálja. "Sok kicsi sokra megy" elvet követve nemcsak a nagy beruházások pályázati forrásból való megfinanszírozása fontos szempont, hanem minden a működéshez, civil szférához stb. tartozó elem is pont ugyanolyan jelentőségű, hisz az így elnyert támogatással megtakarított összeg felhasználható más kiadásra a költségvetés számára.

Az **önkormányzat vagyona** a 2019. évi zárómérleg alapján 17.2 milliárd forint.

### Fejlesztési elképzelés

Pilisvörösvár Város Önkormányzatának hosszú távú célja a város hatékony működtetése. Ennek érdekében cél az önkormányzati közszolgáltatások színvonalas nyújtása, fejlesztése, az intézmények, gazdasági társaságok, és polgármesteri hivatal hatékony működtetésével; az önkormányzati vagyon jó gazdaként történő kezelése, hasznosítása, gyarapítása; valamint a költségvetés egyensúlyának biztosítása a hitelképesség megőrzésével és az eladósodás elkerülésével.

### Feladatok

- Az önkormányzati intézmények, valamint a polgármesteri hivatal működési hatékonyságának növelése belső kapacitások igénybevétele, szükség esetén külső szakértők bevonásával
- A helyi adópolitika rendszeres felülvizsgálata az önkormányzatok állami támogatásának függvényében
- Adóellenőrzési rendszer kialakítása, amely hatékonyabbá teszi az adóhátralékok kezelését
- Költségvetés összeállításánál alkalmazott elvek, szempontrendszerek folyamatos felülvizsgálata az állami támogatási rendszer függvényében
- Pályázatokon való sikeres, aktív részvétel

## 4.2. Ingatlangazdálkodás

### Helyzetértékelés

Az önkormányzati ingatlanállomány adatait a vagyonkataszter tartalmazza, melynek vezetéséről a Műszaki osztály gondoskodik. A Pénzügyi osztály feladata nyilvántartás vezetés, vagyonértékelés, és a vagyonvédelem (biztosítás megkötése).

### **Az önkormányzat forgalomképes vagyona:**

Az önkormányzat forgalomképes vagyonába tartoznak mindazok az ingatlanok és ingó dolgok, amelyeket a törvények vagy önkormányzati rendeletek nem soroltak a törzsvagyonba, például:

- lakások, nem lakás céljára szolgáló helyiségek

- mezőgazdasági, ipari épületek,
- építési telkek,
- belterületi földterületek, külterületi termőföldek

**Az önkormányzat forgalomképtelen vagyona:**

Az önkormányzati ingatlanok jelentős része, több mint háromnegyede forgalomképtelen, a korlátozottan forgalomképes és a forgalomképes ingatlanok közel azonos értékűek. A forgalomképtelen vagy korlátozottan forgalomképes ingatlanok között közterek, parkok, utak, szobrok és egyéb köztéri létesítmények mellett a közigazgatási és közszolgálati funkciókat (oktatás, egészségügy, sport stb.) kiszolgáló épületek és ingatlanok találhatóak.

<b>Ingatlanvagyon</b>	<b>Nettó értéke FT-ban</b>
Forgalomképes	1.237.583.578
Korlátozottan forgalomképes	1.687.449.504
Forgalomképtelen	13.439.602.035

Az Önkormányzat abban különbözik az összes többi ingatlan tulajdonostól, hogy a maga sajátos eszközeivel (Építési Szabályzat, közművesítések) ingatlan fel, és leértékelődési folyamatokat tud generálni. A gyakorlatból ismert az a tény, hogy egyes ingatlanok értéke megnő azzal, ha a Településszerkezeti és Szabályozási Terv, és a Helyi Építési Szabályzat módosításával az adott ingatlan beépíthetővé válik, vagy ha az ingatlant belterületbe vonják, illetve ha a beépítés mértéke megnő. Kimutatható az is, ha az Önkormányzat valahol jelentős fejlesztéseket végez, a környező ingatlanok ára megnő és más fejlesztések is erőre kapnak. A város saját célú fejlesztése érdekében célirányos területcserékkel és vásárlásokkal ott kell törekedni nagyobb, összefüggő, későbbi fejlesztési célok megvalósítására alkalmas területek kialakítására, ahol jövőbeni beruházási céljai vannak, mint például egy uszoda vagy sportcsarnok, illetve ahol az ingatlanok felértékelődése várható. Ezt követően kell az előzőekben említett szabályozásokat elvégezni.

Az Önkormányzat, mint tulajdonos a bérelt ingatlan (üzlet) funkciójának kijelölésével, a bérleti díjak bérleti szerződésben foglalt feltételek megfelelő kialakításával fontos, hogy valamelyik fél gondoskodni tudjon a vagyonelem értékének megőrzéséről. A tulajdonosnak folyamatosan gondoskodnia kell az ingatlan „karbantartásáról”, melyhez a megfelelő forrást biztosítani szükséges. Forrás hiányában esetleg megállapodás köthető a bérlővel a feladat elvégzésére, amely alapján a felújítás költsége a bérleti díj



összegében beszámításra kerül. A bérleti díjak időszakos felülvizsgálata, piaci viszonyokhoz való alakítása fontos feladata egy felelős vagyongazdálkodást folytató önkormányzatnak.

Pilisvörösváron az értékesíthető önkormányzati ingatlanok köre az elmúlt időszakban olyannyira leszűkült (példaként említve: 2014.12.31-én 32db lakása volt az önkormányzatnak, 2019.12.31-én már csak 22 db), hogy csak tudatos, átgondolt vagyongazdálkodással lehet biztosítani egyidejűleg a költségvetés számára nélkülözhetetlen bevételt, és csak olyan esetben lehet indokolt az eladás, ha az a város fejlődése szempontjából szükséges beruházást alapoz meg, azaz más ingatlanelembe testesül meg, de megőrzi vagy gyarapítja a jövőbeli ingatlanvagyon értékét.

A város rendelkezik egy nagyértékű ingatlannal Pilisvörösváron kívül, nevezetesen **Balatonfenyvesen** egy tóparti üdülővel, amely jelenleg egy nem előnyös bérleti konstrukcióban üzemel és nem tölti be azt a funkciót, amit a közösség javára lehetne fordítani.

Több évtizede rendezetlen a helyi **mentőállomás** épületének tulajdonviszonya, ami hátráltatja az ingatlanon végzendő beruházásokat, pályázati források bevonását, valamint egyes helységek kihasználatlanságát eredményezi.

### Fejlesztési elképzelés

Célkitűzésünk vonzó, „zöld városképet” megjelenítő városi élettér kialakítása az épített környezet fejlesztése révén, valamint hatékony és jövedelemtermelő önkormányzati ingatlangazdálkodás kialakítása, ezzel párhuzamosan fejlesztési források megteremtése, gyarapítása leginkább hazai és EU-s pályázati forrásokból, az ingatlanok fejlesztése.

### Feladatok

- A vagyongazdálkodási folyamatok, nyilvántartások felülvizsgálata
- Az egyes közszolgáltatások ellátását biztosító intézményi használatban levő épületállományi kör felülvizsgálata, felújítása, energetikai korszerűsítése
- Bérleti díjas konstrukciók felülvizsgálata
- Integrált Városfejlesztési Stratégia felülvizsgálata, az abban meghatározott beruházások támogatása
- A város vagyonához kapcsolódó egyéb fejlesztési tevékenységek ösztönzése
- Önkormányzati tulajdonú lakások számának növelése, állag javítása
- Önkormányzati törzsvagyont képező ingatlanok fejlesztése
- Önkormányzati üdülő fejlesztése, üzemeltetése
- Terület csere, vásárlás a rövid, illetve hosszú távú fejlesztési célok eléréséhez
- Tulajdonviszonyok rendezése

### 4.3. Pilisvörösvár Város Településfejlesztési politikája

#### 4.3.1. Város marketing

##### Helyzetértékelés

A települési imázs fejlesztést elősegíti a többi stratégiai cél megvalósítása, hiszen a vonzóbb lakó- és vállalkozói környezet, a kedvező gazdasági lehetőségek és életkörülmények építik a település imázsát. Ugyanakkor a városmarketing is fontos eszköze a többi stratégiai részterület célkitűzéseinek, a települési vonzerő és megtartó erő célcsoportjainak megszólításával, a megfelelő üzenetek közvetítésével.

Elmondható, hogy ez a terület nem kapott nagy hangsúlyt a korábbi években, pedig fontos, hogy mind az itt lakók, mind a vállalkozók identitása köthető legyen a településhez, érezzék, hogy részesei a város életének, hogy a városba érkezve tudják, a városnak van gazdája, aki mindent megtesz az itt élők jólétéért.

##### Fejlesztési elképzelés

A települések imázsa folyamatosan alakul, annak fejlesztése tudatos városmarketing-tevékenységet követel. Ennek során meg kell erősíteni és modernizálni szükséges mind megjelenésében, mind pedig tartalmában a márkát, és meg kell szervezni az átgondolt, tudatos kommunikációját Magyarországon és az országhatárokon túl is, kiemelten támaszkodva a webes csatornákra.

##### Feladatok

A városmarketing-tevékenység és imázsfejlesztés jelen ciklusban meghatározott feladatai a következők:

- “Vonzó, élhető városkép” kialakítása további beruházásokkal, szabályozási eszközökkel, civil szervezetek segítségével, és az ingatlantulajdonosok ösztönzésével.
- Pilisvörösvár, mint márka modernizálása és megerősítése egy nyitott, fejlődő és fejlődőképes település arculatának kialakításával, amely lakossági megtartó-erő, települési vonzerő és befektetési célterületként is előnybe tudja helyezni a várost versenytársaival szemben.
- Befektetés-ösztönzési tevékenység a fejlesztési irányoknak és elképzeléseknek megfelelő kizárható (önkormányzati és magántulajdonú) ingatlanok azonosításával, és a közvetítő csatornák és szervezetek aktiválásával.
- A helyi társadalom közösségi életének fejlesztése a helyi lakosok igényeinek folyamatos monitorozásával, a városfejlesztési tevékenységben a társadalmi részvétel további elősegítésével, és a helyi identitástudatot is erősítő rendezvények, a város hagyományos értékeire és adottságaira építő programok és kulturális tevékenységek segítségével.

### 4.3.2. Az önkormányzati közszolgáltatások, köztisztaság

#### Helyzetértékelés

Pilisvörösvár város közszolgáltatásokkal való ellátottsága kedvezőnek mondható, azonban a szolgáltatások színvonala több területen javításra, fejlesztésre szorul. A közszolgáltatást nyújtó egyes intézmények műszaki állapota nem megfelelő, felszereltsége, infrastruktúrája kiegészítésre szorul.

A települési önkormányzati közszolgáltatásokat és városüzemeltetési feladatokat, az önkormányzat résztulajdonában álló társulások, illetve költségvetési szervei (nevelési, egészségügyi, szociális, kulturális intézmények, valamint a Polgármesteri Hivatal) nyújtják. Egyes szolgáltatásokat versenyeztetés vagy közbeszerzési eljárás útján kötött szerződések keretében különböző vállalkozók látják el.

**A Városgondnokság és a Kertészeti csoport feladatai:** biztosítja a köztisztasági szolgáltatásokat, szilárd hulladékkezelést a közterületeken; utak, járdák, zöldterületek fenntartása; parkolók takarítása, síkosságmentesítése; sportpálya, játszóterek, parkok gondozása, karbantartása; kézi síkosságmentesítés; temető üzemeltetés; lakossági bejelentések kezelése; fák gallyazása, kivágása.

**A humán közfeladatok és a közszolgáltatások** ellátását nyújtó intézmények infrastrukturális állapota változó, többségük felújítása időszerűvé vált. Az egyes szolgáltatást igénybe vevők létszámát nagyban befolyásolja Pilisvörösvár lakosságának számbeli változása és korösszetétele. A lakosságszám az agglomerációs kiköltözési hullámnak köszönhetően folyamatosan növekszik, de a születések számának csökkenése miatt, nő az idősebb korosztály aránya.

**Az óvodai ellátás** Pilisvörösváron 2 intézmény látja el, amely összesen 5 telephelyen üzemel. A korábban fogyó gyermeklétszám miatt a férőhelyek száma az elmúlt 10 évben csökkenő tendenciát mutatott, voltak csoportok, amelyek megszüntetésre kerültek, azonban jelenleg egy növekvő tendencia mutatkozik egyre inkább maximális gyermeklétszám mellett működnek a csoportok, ezért szükségessé válhat új csoportok indítása. Az intézményekben jelenleg 482 gyermek van.

**Általános iskolai oktatás** jelenleg az állami fenntartású Templom téri Német Nemzetiségi Általános Iskolában, a nemzetiségi önkormányzat által üzemeltetett Német Nemzetiségi Általános Iskolában, valamint egy magán üzemeltetésű Palánta Általános Iskolában folyik. Az általános iskolai nappali tagozatos tanulók száma (jelenleg 1411 fő). Az óvodai létszám növekedése miatt várható az elkövetkezendő években az iskolai létszám növekedése is. A városban Pedagógiai Szakszolgálat is működik.

**Középfokú oktatást** a városban jelenleg egy intézmény biztosít, amely az országos német nemzetiségi önkormányzat fenntartása alatt működik - Friedrich Schiller Gimnázium.

**A bölcsődei ellátás** területén a város egyetlen bölcsődéjének (Városi Bölcsőde) 24 férőhelye teljesen feltöltött. Igény mutatkozik további csoportok indítására, mivel férőhely hiányában jelenleg az intézmény nem tud minden jelentkező gyermeket befogadni.

A szociális ellátás alapvetően az integrált kistérségi intézményként működő **Pilisvörösvár és Környéke Intézményfenntartó Társulás intézménye**, a „**Városi "Napos Oldal" Szociális Központ** feladata.

A város által nyújtott **szociális szolgáltatások és ellátások** köre széles skálán mozog és az ellátottak száma évről évre változó, vannak területek, ahol csökkenő, vannak ahol növekvő tendenciát mutat az igénybevételek száma: 2019-ben szociális étkeztetésben 90 fő, házi segítségnyújtásban 23 fő részesült. A nappali ellátásban részesülő időskorúak száma 55 fő volt. A tartós bentlakásos és átmeneti elhelyezést nyújtó szociális intézményekben összesen 12 férőhely állt rendelkezésre. A hátrányos helyzetű családokat a települési támogatások különböző formáival igyekszik támogatni az önkormányzat. 2019-ben rendszeres gyermekvédelmi kedvezményt 139 gyermek után, lakhatási támogatást 69 háztartás esetében, rendkívüli település támogatást 192 fő, gyógyszer-támogatást 10 fő és krízis-, köztemetés támogatást 5-5 fő részére fizetett az önkormányzat. Ide tartozik még a 70 év feletti utalványa, ami folyamatos növekedést mutat, 2019-ben 1881 fő kapott ilyen formában támogatást.

Az **egészségügyi ellátó rendszer** az alapellátás szintjén viszonylag fejlett: 6 háziorvosi, 2 gyermekorvosi, 1 fogorvosi és 4 védőnői körzetben történik az ellátás, valamint 3 gyógyszer-tár működik a városban. Emellett megoldott az iskola-egészségügyi és járóbeteg ellátás. Az egészségügyi szolgáltatásokat a városban működő szakrendelő területileg koncentráltan biztosítják, amely azt jelenti, hogy ellátási területe nemcsak Pilisvörösvárra korlátozódik, hanem a környező településekre is. A működő szakrendelések megfelelőek mondhatóak, azonban bővítésük indokolt. Szakrendelő területi ellátási kötelezettsége: Szakellátás tekintetében: Pilisvörösvár, Pilisszántó, Pilisszentiván, Piliscsaba, Pilisjászfalu, Tinnye, Solymár. Mozgó Szakorvosi Szolgálat - Gyermekgyógyászat tekintetében: Perbál, Pilisszentiván. Ellátott lakosok száma: 44 ezer fő.

Ugyanezen területi elven működik a helyi mentőállomás és az OMSZ által üzemeltetett orvosi ügyelet is.

**A város által üzemeltetett konyha** látja el a közétkeztetési feladatokat. Elsődlegesen a városban működő oktatási és szociális intézményeket szolgálja ki, azonban külsős szerződéses partnerek (cégek, magánszemélyek) számára is nyújt étkeztetési lehetőséget. A konyha nemrég esett át egy nagyobb felújításon, azonban a megrendelések számának drasztikus növekedése miatt bővítése ismét indokolt. Jelenleg a konyhai étkeztetési díjak befizetési rendszere nem egységes, korhű fejlesztések a befizetések megkönnyítése érdekében indokolt.

### Fejlesztési elképzelés

A város célja az általa nyújtott közszolgáltatások hatékony szervezése – akár kistérségi együttműködés keretében –, a szolgáltatások színvonalának minőségi emelése, a hozzáférhetőség biztosítása és az igénybe vevők körének bővítése érdekében úgy, hogy a hatósági árak meghatározásakor továbbra is kiemelt figyelmet fordítson a fogyasztók teherbíró képességére. Optimalizálást és ügyfél-centrikus fejlesztést szükséges megvalósítani a városi működés szervezeti struktúrái és folyamatai területén, ugyanakkor az

oktatási intézményrendszert, a szociális- és egészségügyi ellátórendszereket folyamatosan a lakossági és gazdálkodói igényeknek megfelelően szükséges továbbfejleszteni.

### Feladatok

- Bel- és csapadékvíz elvezető rendszer folyamatos fejlesztése, felújítása, bővítése – döntően pályázati forrásból
- Köztisztasági helyzet évszakhoz igazodó, hatékony javítása, lakossági bejelentések gyors reagálása
- Kistérségi együttműködés szélesítése a közszolgáltatások területén
- A Polgármesteri Hivatal a hatályos jogszabályi környezethez igazodva bevezeti e-ügyintézési modell alkalmazását. Folyamatosan bővíti az elektronikus ügyintézésbe bevonható ügytípusok körét és a rendszereit úgy alakítja ki, hogy az ügyfelektől a lehető legkevesebb adat bekérésével - inkább az egymás közötti elektronikus adatszérével – szolgálja ki az állampolgárokat. Továbbá cél az elektronikus aláírások elterjesztése, amely arra szolgálna, hogy megvédhessük az elektronikus okmányok hitelességét és sértetlenségét
- Városi applikáció bevezetése, a magasabb színvonalú lakossági kiszolgálás érdekében
- Városi piac áthelyezése, biopiac elindítása
- Közmunka program továbbvitele, kibővítése, fókuszában értékteremtő tevékenységekkel
- Középiskolai önkéntes munkavégzési program kialakítása
- Intézmények épületeinek, számítástechnikai infrastruktúrájának fejlesztése
- Bölcsődei férőhelyek növelése
- A lakosság egészségi állapotának javítása ingyenes szűrőprogramok támogatásával, az egészséges életmód és táplálkozás ösztönzésével
- Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése a szakrendelések bővítése, felszereltségének javításával, egyes szakterületeken a gép- és műszerpark fejlesztésével, valamint a kapacitások szükség szerinti bővítésével
- Egynapos sebészet, nappali fektető kialakítása
- A társadalmi különbségek mérséklése a komplex szociális ellátó rendszer továbbfejlesztésével, intézményeinek infrastrukturális fejlesztésével, a leszakadó, szegregálódó területek preventív infrastruktúra- és szolgáltatás-fejlesztésével
- Születés támogatás bevezetése
- Szociálisan rászoruló gyermekek táboroztatása
- Városi konyha átszervezése, bővítése
- Konyhai térítési díjak elektronikus befizetési rendszerének bevezetése
- Az ismertetett közszolgáltatási rendszer átalakítása, egyes feladatok kiszervezése egy 100% önkormányzati tulajdonú vállalkozásba
- Takarítógépek beszerzése

- A környezet védelme, az illegális személtlerakások csökkentése, a szelektív hulladékudvar elérhetőségének bővítése, a veszélyeshulladék-gyűjtés rendszeressé tétele, együttműködve a környezetvédelem területén munkálkodó helyi civil szervezetekkel.

### 4.3.3. Városüzemeltetési Kft

#### Helyzetértékelés

A városüzemeltetési feladatokat jelenleg külső vállalkozókkal, illetve a Városgondnokság és Kertészeti csoport munkatársaival látja el az Önkormányzat.

#### Fejlesztési elképzelés

Célunk, hogy a városüzemeltetéshez kapcsolódó feladatokat egy 100 %-ban önkormányzati tulajdonú Nonprofit Kft keretében lássa el az önkormányzat. A ciklus során megteremtjük a cégalapítás feltételeit és a fokozatosság elvét követve, folyamatosan bővülő szolgáltatási palettával építjük fel a vállalkozást. Célkitűzésünk, hogy az 5 éves ciklus végére a jelenleg külsős vállalkozások útján ellátott városüzemeltetési feladatokat a Kft lássa el. A munkaerőpiaci helyzet befolyással lehet a Kft munkaerő állomány biztosítására, de bízunk benne, hogy sikerül ösztönözni a helyi munkavállalást ezen területen.

#### Feladatok

- Városüzemeltetési Kft. alapításához szükséges feltételek biztosítása
- Városüzemeltetési feladatok meghatározása
- Munkaerő felvétele
- Működéshez szükséges technikai, tárgyi feltételek megteremtése

### 4.3.4. Infrastruktúra fejlesztése

#### Helyzetértékelés

Településünk infrastruktúrája sokat fejlődött a rendszerváltozás óta eltelt három évtizedben. A közműhálózatok közül az ivóvíz hálózatba bekötött lakások száma 5094, a gázhálózatba bekötött lakások száma 3172, a szennyvízcsatorna-hálózatra rákötött ingatlanok száma 4319.

A közvilágítással ellátott terület aránya 95%. Jelentősebb elmaradás van a csapadékvíz-elvezetés területén, ezért a jövőben nagy hangsúlyt kell fektetni a felszíni vízvezetésre. Az elöntések nagyon ritkák, de a jövőben, az egyre szélsőségesebb időjárási események miatt az elmaradt kiépítések pótlása indokolt. Fejlesztésére pályázati forrás igénybevétele lenne célszerű.

Településünk közúthálózata is sokat fejlődött az elmúlt három évtizedben: a 2000-es évek első felében elvégzett nagy volumenű, szinte erőn felüli áldozattal járó útépitéseknek köszönhetően a belterületi szilárd

burkolatú utak aránya ma már 85%. A közelmúltban épült utak, járdák száma csekély. Ezen a területen erőteljes fejlesztésekre van szükség, azonban ehhez szükség van pályázati források bevonására, illetve kormányzati támogatásra. Sajnos jelenleg ez eléggé korlátos.

A közművek jelentős része nem az önkormányzat tulajdonában ill. kezelésében van (pl. ivóvíz, gáz, elektromos áram), így az önkormányzatnak sok esetben csak közvetett befolyása van a közszolgáltatások minőségére. A szolgáltatások ára is a legtöbb esetben törvényben szabályozott, tehát az önkormányzat hatáskörén kívül van.

Pilisvörösvár az 5 tó városa, olyan szerencsés helyzetben vagyunk, hogy ilyen természeti kincssel rendelkezhetünk, amely területnek a fejlesztése az elmúlt években megkezdődött és igen sok látogatót vonz a területre.

### Fejlesztési elképzelés

Városunk belső közúthálózatát nagymértékben befolyásolta az átmenő forgalom. Az M10-es elkerülő út több évtizede tervezett megépítésének elmaradásának köszönhetően jelentősen megváltozott a város közlekedésterhelése. Ezen problémakör megoldásához Kormányzati elhatározás és akarat szükséges. A fejlesztések területén elsősorban a hétköznapi életünket megkönnyítő, a mindennapi közérzetünket javító beruházásokat kell előnyben részesíteni. Így továbbra is fontos feladat a város közterületeink további szépítése, fejlesztése (terek, parkok), a közlekedési infrastruktúra további fejlesztése (szilárd burkolatú utak, járdák, parkolók, kerékpárutak.) Célunk továbbá a külterületi városrészek és a belterület közötti kapcsolat megteremtése.

### Feladatok

- A köztisztaság kiemelt hangsúlyt kap a ciklusban, a lakossági bejelentések hatékony, gyors megoldása a tiszta, rendezett, virágos Pilisvörösvárért.
- A közvilágítás hiányosságainak pótlása, a hálózat folyamatos fejlesztése, korszerűsítése
- Külterületi közműfejlesztés
- Közterek, parkok fejlesztése
- Tavak és környékének fejlesztése, horgászbódék helyzetének rendezése, egységes arculat kialakítása
- Faültetési program
- Közutak, járdák műszaki állapotának javítása
- Új utak, járdák, parkolók, kerékpárutak építése
- Minél több feladat megoldása a Városüzemeltetési Kft.-vel.
- Pihenőpark - Születés Park, séta- és túraútvonalak kialakítása

#### 4.3.5. Közösségi közlekedés



## Helyzetértékelés

Térségünk tömegközlekedési lefedettsége kielégítő. A megújult vonatközlekedés magas színvonalú szolgáltatásokat biztosít, azonban a városrészek kiszolgálása nem egyenletes, a menetrend további egyeztetést igényel. A tömegközlekedés jellege Budapest centrikus, a térségi tömegközlekedés nem kielégítő. A 10-es út óriási forgalma miatt a nem kötöttpályás közlekedés kiszámíthatatlan, a menetrendek nem tarthatóak. Városunkban jelenleg a helyi tömegközlekedés a helyközi tömegközlekedés által részben megoldott, lefedettsége, hatékonysága nem kielégítő.

## Fejlesztési elképzelés

Pilisvörösvár térségi és járásközponti szerepe miatt megkövetelné egy hatékony, Pilisvörösvár centrikus tömegközlekedési hálózat kiépítését. A térségi helyközi tömegközlekedés kialakítása nem tűr halasztást. Amennyiben az M10 megépülése tovább késlekedik, egyedüli megoldás a helyi tömegközlekedés megszervezése, csökkentve ezáltal városunk személygépjármű forgalmát.

## Feladatok

- Képviselni Pilisvörösvár érdekeit a térségi tömegközlekedési politika kialakítása során
- A jelenlegi menetrendek egyeztetése a szolgáltatókkal
- A központi vasútállomás parkolási problémájának megoldása
- Helyközi körjárat kialakítása
- A vonatra való ráhordó járatok kialakítása
- További gyalogátkelők építése
- A gyalogos átkelés biztonságának növelése.

### 4.3.6. Kultúra, közösségfejlesztés és helyi közösségek erősítése

## Helyzetértékelés

A városon belül bár vannak kulturális lehetőségek, de célszerű a kulturális programkínálat további bővítése, illetve további kikapcsolódási lehetőségek biztosítása, szükséges továbbá a meglévők népszerűsítése annak érdekében, hogy a fiatalok és a felnőttek ne más településekre vagy Budapestre járjanak szórakozni. Pilisvörösvár esetében nagy jelentősége van a sváb gyökereknek. Ezek ápolása, megtartása, bemutatása, a hagyományok megőrzése a közösségi összetartozás szempontjából kiemelt fontossággal bír. Jelentős a város nemzetközi kapcsolatrendszere, valamint példaértékű a civil és egyházi szervezetekkel való együttműködés. A társadalmi összetartozásnak és a város élhetőségének jelentős bázisát adja a Vörösváron működő nagy számú civil szervezet, egyesület. A sokszínű tevékenységet végző szervezetek támogatása ezért a későbbiekben is kiemelt jelentőségű.

### Fejlesztési elképzelés

Pilisvörösvár civil és egyházi szervezeteinek tevékenysége kiegészíti, sok esetben helyettesíti a város által nyújtott szolgáltatásokat. A civil szféra támogatása érdekében a város duplájára növeli a civil egyesületek támogatási keretét. 2019-ben a 14.750 e forintos keretből 21 szervezet kaphatott támogatást, ezt a ciklus során 23 millió forintra növeljük. Városunk Önkormányzatának célja egyrészt a helyi közösségek, valamint a civil és egyházi szervezetekkel való együttműködés erősítése a helyi lakosság életszínvonalának emelése érdekében, másrészt a nemzetközi kapcsolatokból származó gazdasági és társadalmi lehetőségek kihasználása a város nemzetközi jelentőségének és ismertségének további növelése céljából, ami közvetett módon hozzájárul Pilisvörösvár egyéb ágazatainak megerősödéséhez, növekedéséhez. Fontosak a testvérvárosi együttműködések, amelyekbe a város intézményei és civil szervezetei is bekapcsolódnak a nyelvtanulás, a sport, a kultúra, a közös pályázatok benyújtása, az üdülés, a cseretáborok, a turisztika, a tanulmányutak és a közös szakmai programok szervezése terén.

### Feladatok

- Fontos a közösség fejlesztése, a város polgárai közötti összetartás erősítése, elsősorban a városi rendezvények, a kulturális programok és a hagyományápolás eszközeivel.
- A közösségi szellem, a gyökerek erősítése
- Egyesületek, civil szervezetek önkormányzati támogatása
- A helyi civil szervezetek erősítése, bevonása programokba, projektekbe, támogatásuk kiegészítése pályázati úton
- Fiatalok további bevonása a település közösségi életébe
- Fiatalok számára további vonzó helyi kikapcsolódási, lehetőségek biztosítása
- Kulturális, közművelődési és szabadidős szolgáltatások kínálatának bővítése, a város hagyományos értékeire, adottságaira építő programok és kulturális tevékenységek ösztönzése
- A város különböző múzeumi gyűjteményeinek vonzó, együttes bemutatási lehetőségeinek megteremtése
- A nemzetközi kapcsolatok fokozása, szélesítése.

#### 4.3.7. Sportfejlesztés és támogatás

### Helyzetértékelés

A csapatsportok nagymértékben hozzájárulnak a városhoz való kötődéshez, miután a fiatalok Vörösvár színeiben a várost képviselik. Az önkormányzat és intézményei kiemelt figyelmet fordítanak a helyi közösségi sportra. Ez elősegíti a lakosság összetartását, az egészséges életszemlélet terjesztését és a lakosság egészségi állapotának javítását is. Az önkormányzat támogatja és hozzájárul a város sokszínű szabadidős kínálatának fenntartásához és további bővítéséhez. A város tervei között szerepel egy

Kulturális és Sport Centrum kialakítása. A jogi előfeltételek, valamint a terület egységesítése jelenleg még nem került rendezésre. Nagy szükség lenne egy városi sportcsarnok és uszoda létrehozására, amely jelenleg TAO keretek igénybevételével megvalósítható lenne.

### Fejlesztési elképzelés

A helyi sport, mint a szabadidő eltöltésének lehetősége fejlesztendő. Ehhez szükséges egy városi sportcsarnok egy uszoda létrehozása, illetve a helyi sportegyesületek támogatása.

### Feladatok

- A Kulturális és Sport Centrum terület rendezése, problémák elhárítása
- A tanuszoda megépítésének támogatása, szorgalmazása
- A Sportcsarnok TAO keretből történő megépítésének támogatása, terület biztosítással, egyéb forrásokkal
- Térségi sport programok szervezése
- Sportolási lehetőségeket elérhetővé tenni minden korosztály számára.
- A jelenlegi sportolási lehetőségek népszerűsítése
- Korszerű, ingyenes közterületi sportpályák kialakítása.

## 4.3.8. Befektetési-támogatási politika, a munkahelyteremtés

### Helyzetértékelés

A befektetések ösztönzését az önkormányzat közvetetten képes befolyásolni. Amiért vonzó lehet Pilisvörösvár a befektetők számára, az a kedvező földrajzi fekvése, a főváros közelsége, azonban mindezt nagyban segítené a közlekedési helyzet javulása, a 10-es elkerülő és az M0 környékű megépítése. Az adózási környezet is kedvezőnek mondható, hisz az iparűzési adó a maximális 2%-tól alacsonyabb és egyéb adóval a vállalkozók nem terheltek. Egy város gazdasági helyzetét a munkaerőpiac aktuális alakulása, valamint a helyben működő vállalkozások eredményei alapvetően meghatározzák.

2019-ben 1828 **regisztrált vállalkozás** működött Pilisvörösváron, 2014 és 2019 között a számuk 15,15 %-kal növekedett.

A regisztrált vállalkozások több mint 50%-a társas vállalkozás. A vállalkozások megoszlása nemzetgazdasági ágak szerint jellegzetes képet mutat. A működő mezőgazdasági vállalkozások aránya kismértékben meghaladja az országos átlagot, míg az ipari jellegű termelést főtevékenységként folytató vállalkozások együttes aránya elmarad attól. A működő vállalkozások több mint háromnegyede alapvetően szolgáltatási jellegű területeken tevékenykedik.

A pilisvörösvári lakosok **foglalkoztatására** vonatkozóan, konkrét aktuális pontos adatokkal nem rendelkezünk, de a stabil vállalkozói környezet, segélyezett köreinek csökkenése és a munkaerőhiány nem feltételez egy vészes munkanélküliséggel érintett réteget.

Az utóbbi években a munkaerőhiány jellemzi a munkaerőpiacot, igen nehéz a meghirdetett állásokat betölteni. Ezt igazolja az önkormányzat közcélú foglalkoztatás keretében alkalmazott létszám drasztikus csökkenése. Jelenleg 0 fő közfoglalkoztatott van az önkormányzatnál, azonban költségvetésünkben továbbra is számítunk ezen foglalkoztatási formával, hiszen egy munkaerőpiaci visszaesés esetén kalkulálható ezen foglalkoztatási forma újraéledése.

### Fejlesztési elképzelés

A város hosszú távú célja lakosai számára megfelelő számú és minőségű munkahely megteremtése, ezáltal kedvező munkaerő piaci helyzet kialakítása, ahol a kereslet és a kínálat összhangban van, mely hozzájárul az életkörülmények minőségi javulásához. Ehhez elengedhetetlen feltétel, hogy Pilisvörösvár, mint Járási központ, a legvonzóbb feltételeket nyújtsa a vállalkozások számára, ösztönözze a befektetési hajlandóságot és bővítsen ipari területen a lehetőséget az ide települni szándékozók számára. A gazdaság diverzifikációja érdekében szükséges a fejlett, innovatív vállalkozások ösztönzése, a tevékenységüket segítő infrastruktúra megteremtése.

A vállalkozások számára a szakképzés újraindításával, biztosítani tudnánk a helyben elérhető munkaerőt, amivel szintén vonzóvá teheti városunkat a vállalkozók számára.

### Feladatok

- Szakképzés újraindítása
- Vállalkozóbarát környezet kialakítása
- Kedvező infrastruktúra az ipari területeken
- Vállalkozói körök bevonása a városba.

## 4.3.9. Innovációs gazdaságfejlesztés - "Zöld Projektek"

### Helyzetértékelés

Pilisvörösvár számára az elkövetkezendő évek egyik legfontosabb kihívása, hogy miként tudja az energiafelhasználást és a károsanyag-kibocsátást csökkenteni, a megújuló energiák arányát növelni, és a fenntartható lakó- és vállalkozói környezetet biztosítani polgárai és vállalkozásai számára.

A város a **megújuló energiák** hasznosítása szempontjából talán mondható kedvező adottságokkal rendelkezik (napenergia, szélenergia), a közösségi közlekedés rendszere kialakult, ugyanakkor az alternatív közlekedési lehetőségek korlátozottak.

Az EU politikájában egyre nagyobb szerepet kap a **fenntartható fejlődés**. A definíció szerint a fenntartható fejlődés az, amely kielégíti a jelen szükségleteit, anélkül, hogy veszélyeztetné a jövő nemzedékek esélyét arra, hogy ők is kielégíthessék szükségleteiket. 2021-től induló újabb 7 éves pályázati ciklusban mintegy 25%-a a pályázatoknak ebben szektorban kerül majd kiírásra, amelynek alapvető feltétele lesz, hogy a város rendelkezzen egy **Fenntartható Energia- és Klímaakciótervvel** (SECAP). Előnyös a terv kistérségi szintű elkészítése.

Pilisvörösvár város életében eddig nem játszott központi szerepet a fenntartható fejlődés szem előtt tartására, azonban voltak törekvések, amelyek ezirányba mutattak.

A városban keletkező **szilárd hulladék** jelentős része (hulladékudvaron és szelektív gyűjtés keretében begyűjtött hasznosítható anyagok kivételével) a hulladékszállításra szerződött szolgáltató által elszállításra kerül a régióból.

A **szelektív hulladék** gyűjtése a városban korábban gyűjtőszigeten történt, de bevezetésre került a hatékonyabb, és a lakosokat jobban aktivizáló házhoz menő, zsákos gyűjtési rendszer. Üveggyűjtés továbbra is kihelyezett konténerbe zajlik, de az új hulladékszolgáltató szerződés, már ezt is házhozmenő formában írja elő.

Az alternatív közlekedési módot választók számára Pilisvörösvár jelenleg nem nyújt sok lehetőséget, hiszen a város kerékpárút hálózatának hossza mindössze 335 m, amely szakasz a városközpont szélén található és nem csatlakozik bele kialakított úthálózatba.

A város belterületén a zöldterületek kiterjedése 343.100 m<sup>2</sup> volt 2019-ben, mely a település teljes területének (kül- és belterületek) 1,41%-a, és a belterületnek is mindössze 5,98%-a. A rendszeresen tisztított közterületek mérete kézi síkosságmentesítés 23.279 m<sup>2</sup>, zöldterület gondozás, kaszálás, parkfenntartás 246634m<sup>2</sup>. A közterek és parkok elhelyezkedéséről elmondható, hogy a város belterületi részein elszórtan találhatóak, azonban egy igazán minden korosztályt kiszolgáló, a kor igényeinek megfelelő közparkkal nem rendelkezik. A növényállománya vegyes, sok esetben felújításra szorul, a város utcafásítottsága jelenleg nem kielégítő, a városi zöldfelületi rendszerben az utak melletti védőfásítások hiányosak.

A háztartásoknak szolgáltatott víz mennyiségének aránya az összes szolgáltatott vízmennyiségen belül folyamatosan nő, a rákötések kapacitása bővítésre szorul. Ezzel párhuzamosan a településen megvalósított szennyvíz-beruházásnak köszönhetően tisztítottan elvezetett szennyvíz mennyisége is dinamikusan növekedett. A keletkező folyékony hulladék biológiai és mechanikai tisztítása teljes mértékig megoldott.

A megújuló energiák (biomassza, geotermikus) hasznosítása a városban még nem elterjedt.

A **közvilágítás** rendszerében, a közszolgáltatások intézményeinek épületeinek fejlesztésében még nem jelent meg az energiatudatos gondolkodás, pedig az ilyen irányú beruházásokkal már rövid távon is jelentős működési költség takarítható meg a költségvetés számára és léteznek olyan konstrukciók, ahol a beruházás megfinanszírozása nem városi forrásból valósul meg.

## Fejlesztési elképzelés

A város célja a fenntartható fejlődési szemlélet jegyében egyrészt az alternatív energiaforrások felhasználása az energiagazdálkodás szerkezet változásának elősegítése érdekében, másrészt a fenntartható mobilitás javítása a közlekedésből származó környezetterhelés csökkentése érdekében, valamint a fenntartható vízgazdálkodás megteremtése. Mindezek mellett kiemelt cél a szemléletformálás a fenntartható fogyasztási minták elterjesztése érdekében.

### Feladatok

- Fenntartható Energia- és Klímaakcióterv elkészítése - SECAP
- Belterületi kerékpárút-hálózat továbbépítése
- Pilisvörösvár és kistérsége (Budapestet is beleértve) közötti kerékpárút-hálózat fejlesztése
- Közösségi közlekedés rendszerének fejlesztése a járatok útvonalának és menetrendjének optimalizálásával és környezetbarát közlekedési eszközök alkalmazásával
- Szelektív hulladékgyűjtés fejlesztése
- Közszolgáltatást nyújtó intézmények energetikai korszerűsítése (működési költségmegtakarítás)
- Energiafelhasználás racionalizálása passzív és aktív formák alkalmazásával
- Önálló energiapolitika kialakítása (pl. közvilágítás) – megújuló energiák hasznosítása
- Elektromos meghajtású gépjárművek beszerzése
- Okos zebra beruházás
- Zöldterületek felújítása, bővítése, változatosabbá tétele különböző rekreációs funkciókkal (játszótér, sétány, sportpálya, stb.)
- A helyi környezettudatosság elterjesztését segítő tájékoztatási, szemléletformálási kampány

## 5. Várható eredmények

A szükséges fejlesztések közül azoknak kell elsőbbséget adni, amelyekhez külső forrást is sikerül bevonni (állami és európai uniós pályázati támogatások, településfejlesztési megállapodás, adományok stb.).

Pénzügyi gazdálkodás, adópolitika	<ul style="list-style-type: none"> <li>● A helyi adópolitika rendszeres felülvizsgálata az önkormányzatok állami támogatásának függvényében</li> <li>● Hatékony adóellenőrzési rendszer</li> </ul>
-----------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Költségvetés összeállításánál alkalmazott elvek, szempontrendszerek folyamatos felülvizsgálata az állami támogatási rendszer függvényében</li> <li>● Eddigieknél nagyobb mértékű pályázati források bevonása</li> </ul>
Ingtalangazdálkodás	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Önkormányzati törzsvagyont képező ingatlanok fejlesztése: Templom téri iskola, óvodák, új bölcsőde</li> <li>● Terület csere, vásárlás a rövid, illetve hosszú távú fejlesztési célok eléréséhez</li> <li>● Balatonfenyvesi üdülő fejlesztése, üzemeltetése</li> <li>● Mentőállomás tulajdonviszonyának rendezése</li> </ul>
Város marketing	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pilisvörösvár applikáció</li> <li>● Megújult honlap</li> <li>● Ingyenes Vörösvári Újság</li> <li>● "Vonzó, élhető városkép"</li> </ul>
Önkormányzati közszolgáltatások, köztisztaság	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Városüzemelési Kft.</li> <li>● Városi piac áthelyezése a tavakhoz, biopiac elindítása</li> <li>● Bel- és csapadékvíz elvezető rendszer folyamatos fejlesztése, felújítása, bővítése –döntően pályázati forrásból: Mátyás király utca, Táncsics utca, Csobánkai u., záportározó a Tó dűlőben, Kisfaludy u., Szabadság u.</li> <li>● Kielégítő köztisztasági helyzet: takarítógépek beszerzése</li> <li>● Középiskolai önkéntes munkavégzési program</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Intézmények épületeinek energetikai korszerűsítése: Zrínyi utcai óvoda, Rákóczi u. óvoda, Templom téri iskola</li> <li>● Bölcsődei férőhelyek növelése</li> <li>● A lakosság egészségi állapotának javítása ingyenes szűrőprogramok támogatásával, az egészséges életmód és táplálkozás ösztönzésével</li> <li>● Az egészségügyi ellátórendszer fejlesztése a szakrendelések bővítése, felszereltségének javításával, egyes szakterületeken a gép- és műszerpark fejlesztésével, valamint a kapacitások szükség szerinti bővítésével</li> <li>● Egnapos sebészet, nappali fektető kialakítása</li> <li>● Születés támogatás bevezetése</li> <li>● Szociálisan rászoruló gyermekek táboroztatása</li> <li>● Városi konyha átszervezése, bővítése</li> <li>● Konyhai térítési díjak elektronikus befizetési rendszerének bevezetése</li> <li>● Az illegális szemétkerakások csökkentése, a szelektív hulladékudvar elérhetőségének bővítése, a veszélyeshulladék-gyűjtés rendszeressé tétele</li> </ul>
<p>Infrastruktúra fejlesztése</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Az elektromos hálózat kapacitás bővítése</li> <li>● A közvilágítás hiányosságainak pótlása, a hálózat folyamatos fejlesztése, korszerűsítése</li> <li>● Külterületi közműfejlesztés (Szabályozási terv szerint kialakított közterületeken) - pályázat</li> <li>● Tervek készítése az összes burkolatlan útra</li> <li>● Közterek, parkok fejlesztése: A tavak környéke, Búcsú tér, Templom tér, Vásár tér, "gyaki kert"</li> <li>● Faültetési program</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Tavak és környékének fejlesztése, horgászbódék helyzetének rendezése, egységes arculat kialakítása</li> <li>● Közutak, járdák műszaki állapotának javítása: Szent Erzsébet utca, Kálvária utca, Petőfi utca, Szabadság utca, Bányatelep</li> <li>● Új utak építése: Északi lakó övezet, Ipar terület, Seregély u., Gólya u.. Báthory u. befejezése, Fő utca fejlesztése mindkét irányban</li> <li>● Járdák építése: Tácsik felé, Csobánkai u. Mátyás király u. , Budai u., Aulich u., Szabadság u. Kálvária u., Petőfi u., Nyár, Ősz utcák között, Kálvária és a Ligeti vasútállomás között</li> <li>● Besoroló sáv kialakítása a Lukoil kúttól Piliscsaba irányába</li> <li>● Parkolók, kerékpárutak építése</li> <li>● Zöldterületek felújítása, bővítése, változatosabbá tétele különböző rekreációs funkciókkal (játszótér, sétány, sportpálya, stb.)</li> <li>● Külterületen mart aszfalt biztosítása évente</li> <li>● Pihenőpark - Születés Park, séta- és túraútvonalak kialakítása</li> </ul>
<p>Közösségi közlekedés</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Optimális menetrendek</li> <li>● A központi vasútállomás parkolási problémájának megoldása</li> <li>● Helyközi körjárat kialakítása</li> <li>● A vonatra való ráhordó járatok kialakítása</li> <li>● További gyalogátkelők építése: Tavasz utca, Kisfaludy kereszteződés, Bartók Béla utca, Liegl, Tácsik, Útőrház</li> <li>● A gyalogos átkelés biztonságának növelése: A 10-es úti átkelők “okosítása”</li> <li>● Kamera rendszer kiépítése, bővítése</li> </ul>

<p>Kultúra, közösségfejlesztés és helyi közösségek erősítése</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Egyesületek, civil szervezetek önkormányzati támogatási keret megduplázása</li> <li>● A helyi civil szervezetek erősítése, támogatások kiegészítése pályázati úton</li> <li>● Térségi kulturális programok, fesztiválok szervezése: Sváb gasztro fesztivál, Fánk fesztivál.</li> <li>● Fiatalok számára további vonzó helyi kapcsolódási, lehetőségek biztosítása</li> <li>● A nemzetközi kapcsolatok fokozása, szélesítése</li> <li>● FreeWifi</li> </ul>
<p>Sport</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● A Kulturális és Sport Centrum terület rendezése, problémák elhárítása</li> <li>● A tanuszoda megépítésének támogatása, szorgalmazása</li> <li>● A Sportcsarnok TAO keretből történő megépítésének támogatása, terület biztosítással, egyéb forrásokkal</li> <li>● Térségi sport programok szervezése</li> <li>● Sportolási lehetőségeket elérhetővé tenni minden korosztály számára</li> <li>● Korszerű, ingyenes közterületi sportpályák kialakítása</li> <li>● Korszerű játszóterek, WC-k kialakítása környezetükben</li> </ul>
<p>Befektetési-támogatási politika</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Szakképzés újraindítása</li> <li>● Vállalkozóbarát környezet kialakítása</li> <li>● Kedvező infrastruktúra az ipari területeken</li> <li>● Vállalkozói körök bevonása a városba</li> </ul>
<p>Innovációs gazdaságfejlesztés</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Fenntartható Energia- és Klímaakcióterv elkészítése - SECAP</li> <li>● Belterületi kerékpárút-hálózat továbbépítése</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Pilisvörösvár és kistérsége (Budapestet is beleértve) közötti kerékpárút-hálózat fejlesztése</li> <li>● Szelektív hulladékgyűjtés fejlesztése</li> <li>● Zöldhulladék aprítás</li> <li>● Közszolgáltatást nyújtó intézmények energetikai korszerűsítése (működési költségmegtakarítás)</li> <li>● Önálló energiapolitika kialakítása (pl. közvilágítás) – megújuló energiák hasznosítása</li> <li>● Elektromos meghajtású gépjárművek beszerzése</li> <li>● Okos zebra beruházás</li> <li>● A helyi környezettudatosság elterjesztését segítő tájékoztatási, szemléletformálási kampány</li> </ul>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## 6. Monitoring

A monitoring feladatot a gazdasági program megvalósításával megbízott személy, a polgármester végzi és arról a képviselő-testületnek évente beszámol. A gazdasági programnak, az új ciklusra szerzett ismeretekkel való aktualizálására is lehetőség van, a módosítás okának és dátumának megjelölésével. A konkrét feladatok megvalósítását, határidők betartását, a megvalósításhoz szükséges pénzforrások hozzárendelését a képviselő-testület végzi.

Pilisvörösvár, 2020.03.10

Dr. Fetter Ádám

Polgármester